FUTURA DIGITAL | 4dev.com

Сетап в ОАЭ: весь путь от регистрации до инвестиций

ЗАПУСКАЕМ ВЫМЫШЛЕННУЮ UNICORN GAMES ВМЕСТЕ



Александра Курдюмова

CO-FOUNDER, FUTURA DIGITAL



Григорий Шевченко

FOUNDER HUMANS WITH AI, PARTNER 4DEV.COM



Зейн Аль-Кудах GUEST

DMCC MANAGER

18 НОЯБ 2026 | 17:00 (GMT+4) | WEBINAR (ONLINE)

Кто сегодня говорит

FUTURA DIGITAL

Александра Курдюмова

Co-Founder,
Futura Digital



Григорий Шевченко

Founder
Humans with AI,
Partner 4dev.com



Зейн Аль-Кудах

Manager,
DMCC Gaming Centre



СПИКЕР



Зейн Аль-Кудах

Manager, DMCC Gaming Centre

FUTURA DIGITAL



FUTURA
DIGITAL

#1 DMCC — госструктура Дубая с 2002 года: почти 27 000 компаний и ~7% ВВП эмирата

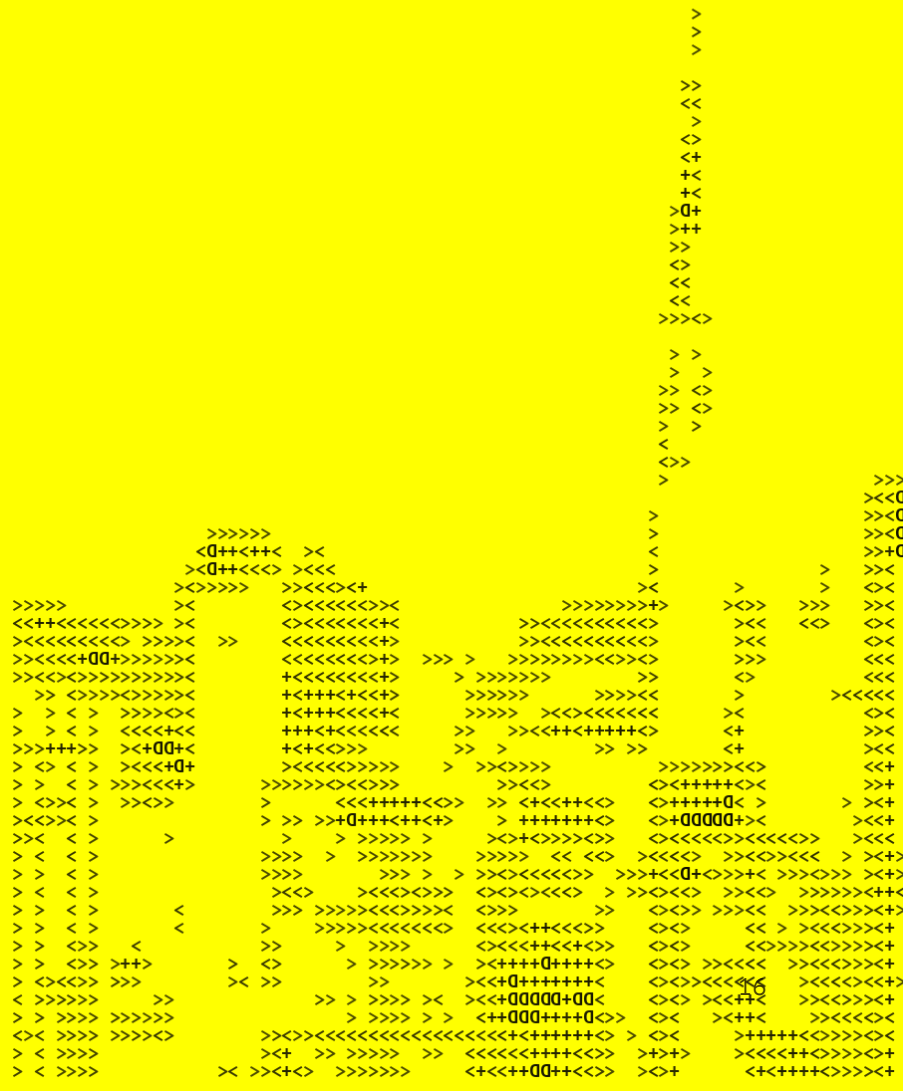
#2 Gaming Centre запущен в 2022-м: в начале было 50 компаний, сейчас их больше 200

#3 Цель Gaming Centre: помочь игровым студиям выйти через Дубай на рынки MENA и всего мира

#4 Через 2–3 года: глобальные релизы и IP из Дубая, созданные резидентами DMCC

#5 Почему DMCC? Профильные геймингговые лицензии и команда, которая знает индустрию

#6 Выход на рынок и видимость: Gamescom, местные ивенты, международные партнерства

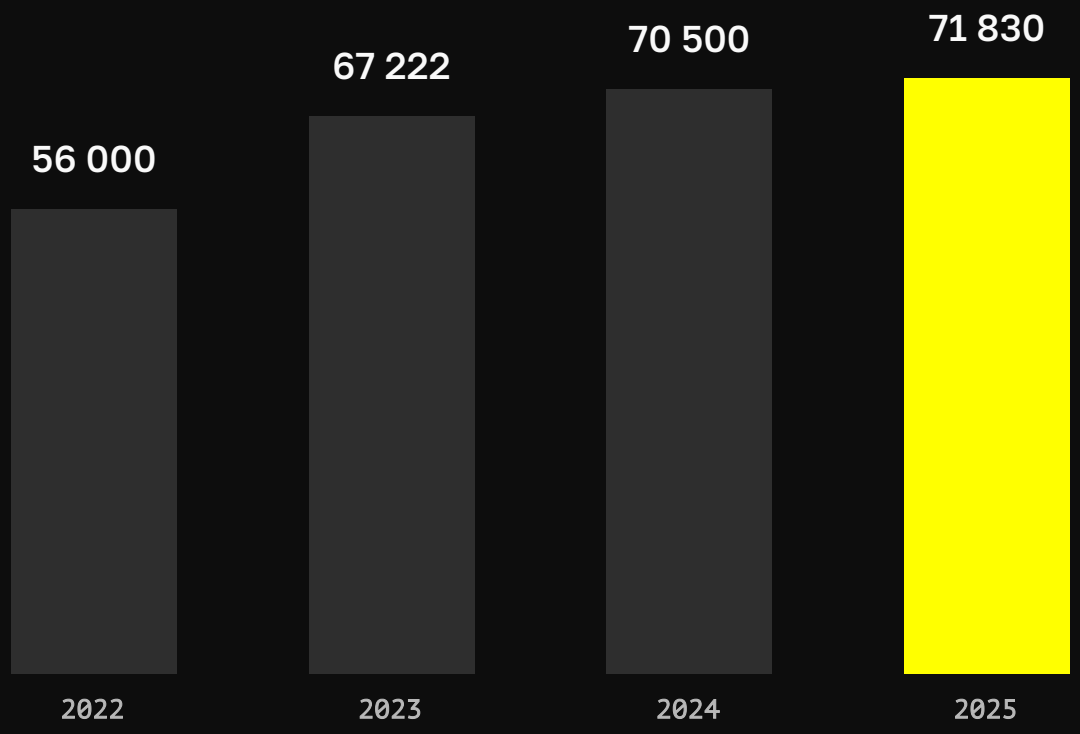


[ДАННЫЕ · DUBAI CHAMBERS, МИНЭКОНОМИКИ ОАЭ]

FUTURA DIGITAL

Компаний в ОАЭ с каждым годом больше

Новые члены Торговой палаты Дубая за год



≈250 000
новых компаний открыли за 2025 год

1,4 млн+
компаний в ОАЭ на конец 2025 года

13 500+
российских компаний, ≈2 000 новых лицензий за год

Dubai Chambers, итоги 2022–2025. Минэкономики и туризма ОАЭ, брифинг 07.01.2026. Данные 4dev.com.

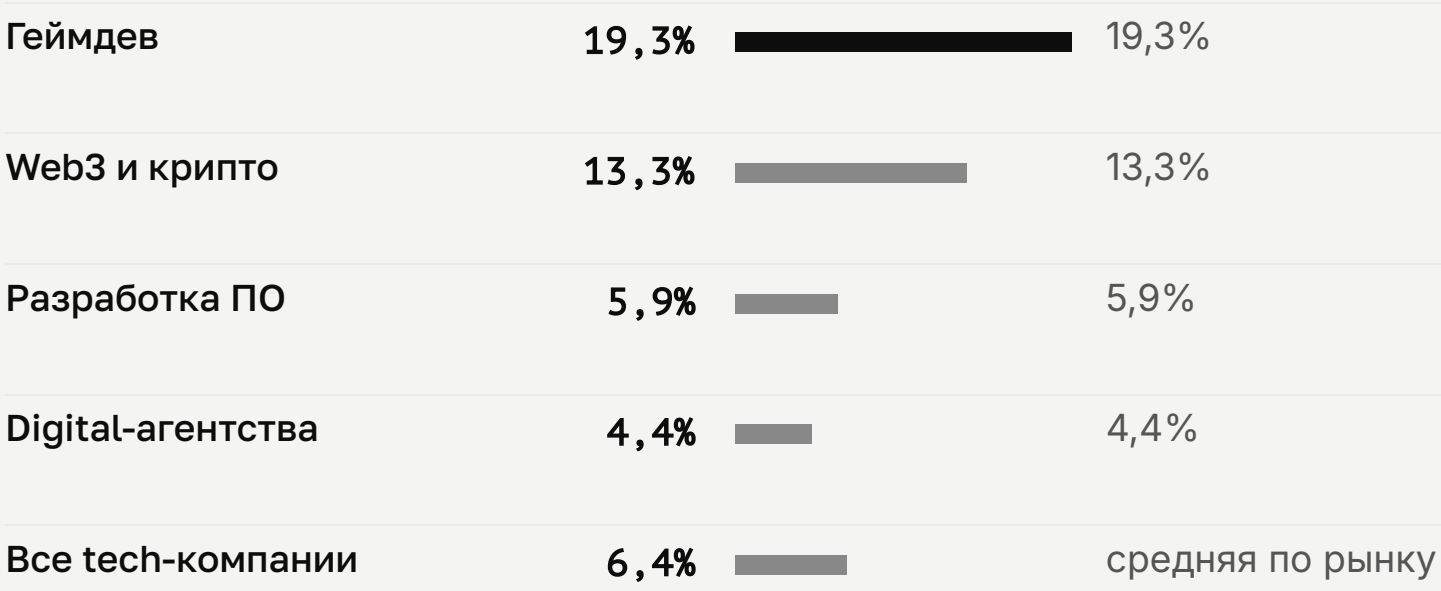
4dev.com

[ДАННЫЕ · LINKEDIN, СРЕЗ 27.08.2026]

FUTURA DIGITAL

Геймдев — самая русскоязычная ниша tech в ОАЭ

Доля компаний, у которых среди основателей и руководителей есть русскоязычные



×3

в геймдеве русскоязычные основатели встречаются втрое чаще, чем в среднем по tech-компаниям ОАЭ

18

игровых студий и издателей с русскоязычными основателями подтверждены по сайтам и профилям

LinkedIn: 6 823 tech-компании с HQ в ОАЭ от 10 сотрудников. Данные 4dev.com.

4dev.com

[МАРШРУТ]

FUTURA DIGITAL

Весь путь, который мы сегодня пройдем



[ПО ПОРЯДКУ]

01 Куда заходить

02 Компания и лицензия

03 Виза и Emirates ID

04 Банковский счет

05 Налоги

06 Лицензии и контент

07 Команда

08 Права на игру

09 Инвестор

Куда заходить

FUTURA DIGITAL



[ПО ПОРЯДКУ]

[ДАЛЬШЕ ПАРАЛЛЕЛЬНО]

01 Куда заходить

02 Компания и лицензия

03 Виза и Emirates ID

04 Банковский счет

05 Налоги

06 Лицензии и контент

07 Команда

08 Права на игру

09 Инвестор

Почему Эмираты?

FUTURA DIGITAL



Быстро зайти

Лицензия во фризоне:
удаленно, за несколько дней

Лояльное иммиграционное законодательство

Стабильные банки



Налоги и право

Налога на доходы физлиц нет

Корпоративный 9%, у геймдева есть путь почти к нулю

В ADGM и DIFC
английское право



Гейминг любят и ждут

Господдержка,
хабы, акселераторы

Десятилетние золотые визы для creative talent

Dubai Program for Gaming 2033

Перед тем, как выбрать локацию

FUTURA DIGITAL

01

Чем компания занимается

02

Откуда приходят деньги

03

Где фаундеры и где команда

04

Сколько человек переезжает в первый год

05

Планируете ли привлекать инвестиции

Ответы на эти пять вопросов и определяют, какая зона и какая структура подойдут.

Пятьдесят фризон и Mainland

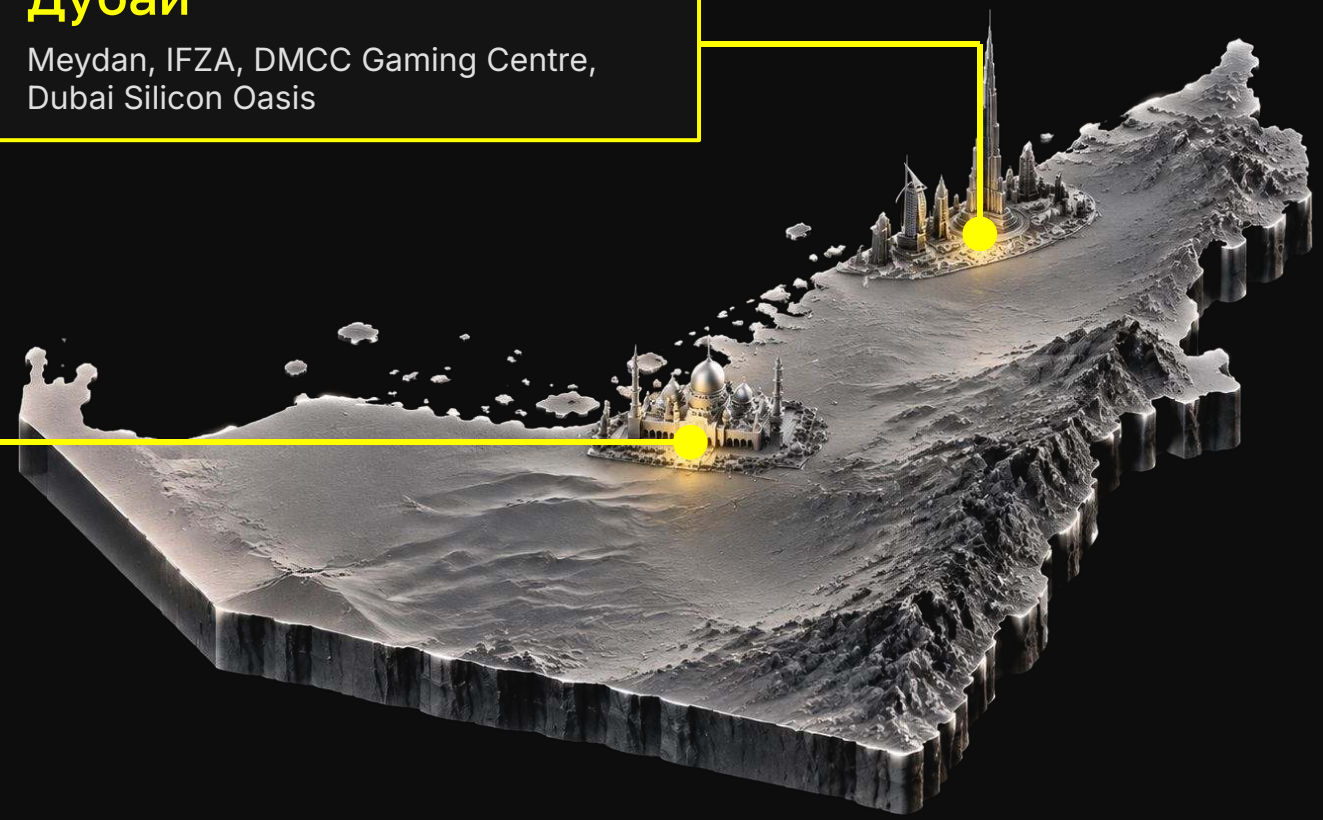
FUTURA DIGITAL

Дубай

Meydan, IFZA, DMCC Gaming Centre,
Dubai Silicon Oasis

Абу-Даби

Abu Dhabi Gaming / twofour54





Ключевые локации, которые выбирает геймдев/ IT

FUTURA DIGITAL

НЕБОЛЬШАЯ КОМАНДА — КРУПНАЯ СТУДИЯ



ДЕШЕВЛЕ ВСЕГО

Meydan, IFZA, Dubai Internet City и пр

— Стандартная IT-фризона

— Дистанционный офис/коворкинг минимум обязательств

— Пока команда небольшая и раунд не на горизонте



КОМЬЮНИТИ

DMCC Gaming Centre

— Игровой кластер внутри DMCC

— Коворкинг, ивенты, нетворкинг, льготы партнеров (Unity в том числе)

Про него рассказывал Зейн



ГОСПОДДЕРЖКА

Abu Dhabi Gaming и twofour54

— Для крупных студий

— Программы поддержки вплоть до возврата части расходов на команду

Как используют английское право

FUTURA DIGITAL

Инвестор

▼

[ХОЛДИНГ ИЛИ SPV · ADGM / DIFC]

Английское право, привычные инвестору инструменты, суды на английском

▼ ВЛАДЕЕТ 100%

[ОПЕРАЦИОННАЯ КОМПАНИЯ · ФРИЗОНА]

Команда, лицензия, визы, IP и выручка

Зачем второй этаж

01 Инвестору нужны английское право, привычные инструменты и англоязычные суды — это ADGM и DIFC

02 Для операционной компании это дорого и избыточно

03 Поэтому холдинг или SPV ставят отдельно, а операционка живет во фризоне



[ШАГ 2 ИЗ 4]

FUTURA DIGITAL

Компания и лицензия



[ПО ПОРЯДКУ]

[ДАЛЬШЕ ПАРАЛЛЕЛЬНО]

01 Куда заходить

02 Компания и лицензия

03 Виза и Emirates ID

04 Банковский счет

05 Налоги

06 Лицензии и контент

07 Команда

08 Права на игру

09 Инвестор

Памятка: о чем стоит помнить при регистрации

FUTURA DIGITAL

ШАГ	ЧТО ПРОИСХОДИТ	ЕСЛИ ПРОПУСТИТЬ
1 **Выбрать виды деятельности**	Перечислить все, чем компания будет заниматься	⚠ Придется менять лицензию
2 **Получить establishment card**	Без нее компания не может спонсировать ни одну визу	⚠ Нельзя оформить команду
3 **Встать на налоговый учет**	Самостоятельно, в течение трех месяцев	⚠ Штраф 10 000 AED
4 **Перевести IP на компанию**	Договоры о передаче прав от прежней компании и фаундеров	⚠ Компания не может доказать, что игра ее

[ШАГ 3 ИЗ 4]

FUTURA DIGITAL

Виза и Emirates ID

[ПО ПОРЯДКУ]



01 Куда заходить

02 Компания и лицензия

03 Виза и Emirates ID

04 Банковский счет

[ДАЛЬШЕ ПАРАЛЛЕЛЬНО]

05 Налоги

06 Лицензии и контент

07 Команда

08 Права на игру

09 Инвестор

Люди: квота, визы и Emirates ID

FUTURA DIGITAL

[ДО ВСЕГО]

Квота

Посчитайте ее до того, как пообещали команде релокацию

[ПРОЦЕДУРА]

ЛИЧНОЕ ПРИСУТСТВИЕ ОБЯЗАТЕЛЬНО

1. Разрешение на работу
2. Въезд
3. Медосмотр
4. Биометрия
5. Emirates ID
6. Резидентская виза

Документы



[ШАГ 4 ИЗ 4]

FUTURA DIGITAL

Банковский счет

[ПО ПОРЯДКУ]



01 Куда заходить

02 Компания и лицензия

03 Виза и Emirates ID

04 Банковский счет

[ДАЛЬШЕ ПАРАЛЛЕЛЬНО]

05 Налоги

06 Лицензии и контент

07 Команда

08 Права на игру

09 Инвестор

Счет не открывается сам :(

FUTURA DIGITAL

[ЧТО СПРАШИВАЕТ КОМПЛАЕНС]

Чем вы зарабатываете
и откуда приходят деньги

Кто бенефициар компании

Источник средств

**Совпадают ли ответы
с лицензией**



Ответы банку должны совпадать с видами деятельности в лицензии, иначе счет не откроют.

[ПАРАЛЛЕЛЬНО · 1 ИЗ 4]

FUTURA DIGITAL

Налоги



[ДАЛЬШЕ ПАРАЛЛЕЛЬНО]

[ПО ПОРЯДКУ]

01 Куда заходить

02 Компания и лицензия

03 Виза и Emirates ID

04 Банковский счет

05 Налоги

06 Лицензии и контент

07 Команда

08 Права на игру

09 Инвестор

Три налога, о которых надо помнить

FUTURA DIGITAL

0–9%

Корпоративный налог

С прибыли, не с выручки

0–5%

НДС

Экспорт услуг: ноль

0–30%

Налог у источника

Удерживают не здесь,
а в стране плательщика

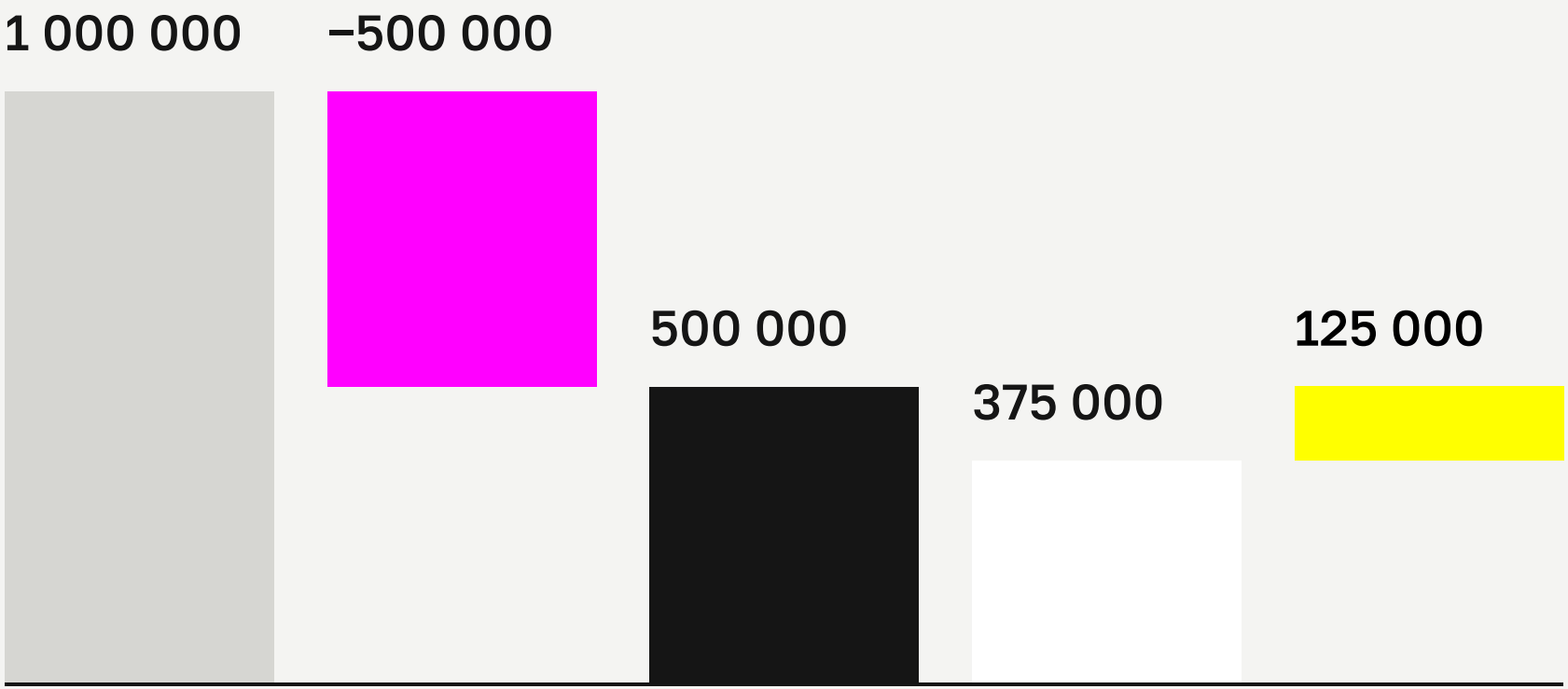


Налога на доходы физлиц нет

[КОРПОРАТИВНЫЙ НАЛОГ]

FUTURA DIGITAL

Девять процентов с прибыли, а не с выручки



[ИТОГО НАЛОГ]

11 250 AED

≈1,1% от выручки

IP box

FUTURA DIGITAL

[УСЛОВИЯ — ВСЕ СРАЗУ]

Ноль платит только фризонная компания со статусом Qualifying Free Zone Person

- ✓ Присутствие в зоне
- ✓ Квалифицированный доход
- ✓ Трансфертное ценообразование
- ✓ Аудит

НА МЕЙНЛЕНДЕ IP BOX НЕТ

[ЧТО СЧИТАЕТСЯ КВАЛИФИЦИРОВАННЫМ IP]

- ✓ Патенты и ПО под авторским правом
- ✓ Игра — это программа: доход от нее, включая внутриигровые покупки, может квалифицироваться
- ✗ Арт и музыка сами по себе
- ✗ Товарные знаки: нет

[NEXUS RATIO]

FUTURA DIGITAL

От чего зависит размер льготы

Повышает долю нуля

- Зарплаты своих разработчиков в ОАЭ
- Аутсорс независимому подрядчику за рубежом

Понижает долю нуля

- Разработка через свою же компанию за рубежом
- Покупное готовое IP: движок, арт, софт
- Доход от покупного IP нуля не получает вовсе

Способ, которым вы оформляете команду, напрямую задает ставку налога.

[СЧИТАЕМ НА UNICORN GAMES]

FUTURA DIGITAL

Один год, три структуры команды

Выручка 12 000 000 AED · расходы на разработку 6 000 000 AED · прибыль до налога 4 000 000 AED

Без IP box	Как есть	Если подрядчиками
Обычный режим: 9% с прибыли сверх порога 375 000	Двое работают через собственную компанию в Польше. Nexus ratio 76%	Та же сумма расходов, другая форма отношений. Nexus ratio 100%
326 250 AED	**87 000 AED**	**0 AED**

Кредит на НИОКР работает с 2026 года

FUTURA DIGITAL

2 R&D-СОТРУДНИКА В ОАЭ

15%

на первый миллион AED расходов

6 СОТРУДНИКОВ

35%

на второй миллион

14 СОТРУДНИКОВ

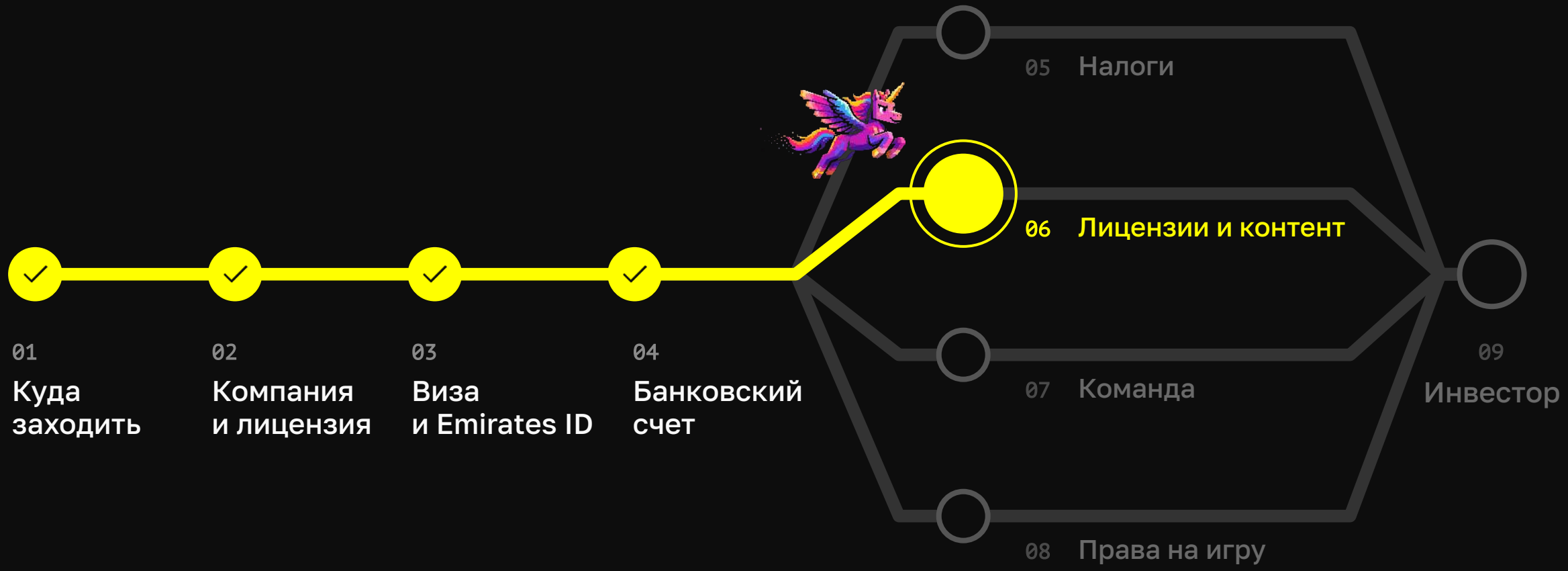
50%

на сумму от 2 до 5 млн

[ПАРАЛЛЕЛЬНО · 2 ИЗ 4]

FUTURA DIGITAL

Лицензии и контент



Медиалицензия: два требования

FUTURA DIGITAL

[ШАГ 1 · КОМПАНИЯ]



Медиалицензия

— На распространение электронных видеоигр

— Выдает National Media Authority

[ШАГ 2 · КАЖДАЯ ИГРА]



Разрешение на тайтл

— пять рабочих дней

— К заявке нужен билд или ссылка

Сначала компания → потом тайтлы.

Игра по умолчанию уходит во все страны

FUTURA DIGITAL

	ЛИЦЕНЗИЯ КОМПАНИИ	РАЗРЕШЕНИЕ НА ИГРУ	IP-СЕРТИФИКАТ
ОАЭ исключены из территорий	—	—	—
ОАЭ в списке территорий	✓	✓	✓
Физический тираж, карточки code-to-content	✓	✓	✓

Если ОАЭ не исключить из территорий в сторе, игра считается распространяемой и здесь.

Чего избегать в игре и в промо

FUTURA DIGITAL



Религия и государство

Оскорбление религии, насмешки над государством и его символами



Обход блокировок

VPN и средства обхода, пиратство, читы



Азарт, алкоголь, табак

Реклама этого внутри игры и в промо



КЕЙС

Образ Эмиратов

Spec Ops: The Line показывает разрушенный Дубай. Ее заблокировали

[ПАРАЛЛЕЛЬНО · 3 ИЗ 4]

FUTURA DIGITAL

Распределенная команда

[ПО ПОРЯДКУ]

01 Куда заходить

02 Компания и лицензия

03 Виза и Emirates ID

04 Банковский счет



[ДАЛЬШЕ ПАРАЛЛЕЛЬНО]

05 Налоги

06 Лицензии и контент

07 Команда

08 Права на игру

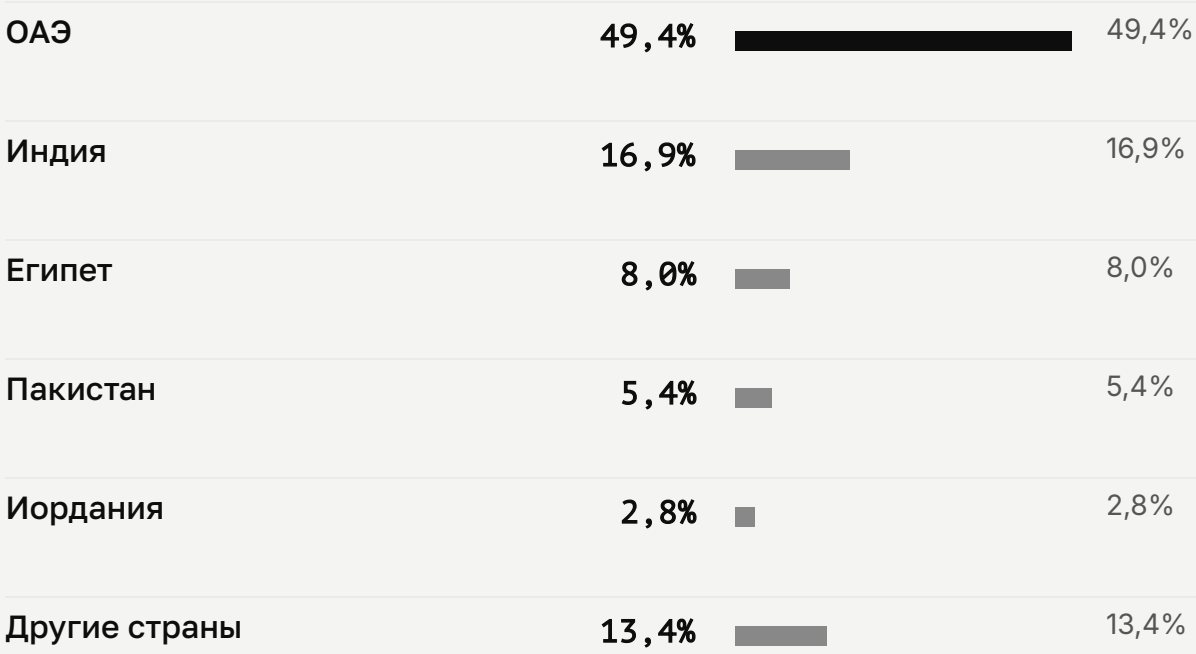
09 Инвестор

[ДАННЫЕ · LINKEDIN ЧЕРЕЗ ANYSITE, 10.11.2026]

FUTURA DIGITAL

Половина сотрудников живет вне ОАЭ

Где живут сотрудники tech-компаний с HQ в ОАЭ, доля по профилям LinkedIn



57%

компаний ОАЭ держат за пределами страны половину команды и больше

64%

сотрудников живут вне ОАЭ у компаний с русскоязычным руководством

1 000 профилей из 941 компании с HQ в ОАЭ. Данные 4dev.com.

4dev.com

Сотрудник или независимый подрядчик

FUTURA DIGITAL

Встроенность	Задачи	Инструменты	Оплата
Внутри ваших процессов или отдельные задачи	Кто их ставит, есть ли график и подчинение	Чьим оборудованием и доступами работает	Фикс в одну дату или по факту принятых задач



Как оформить человека вне ОАЭ

FUTURA DIGITAL

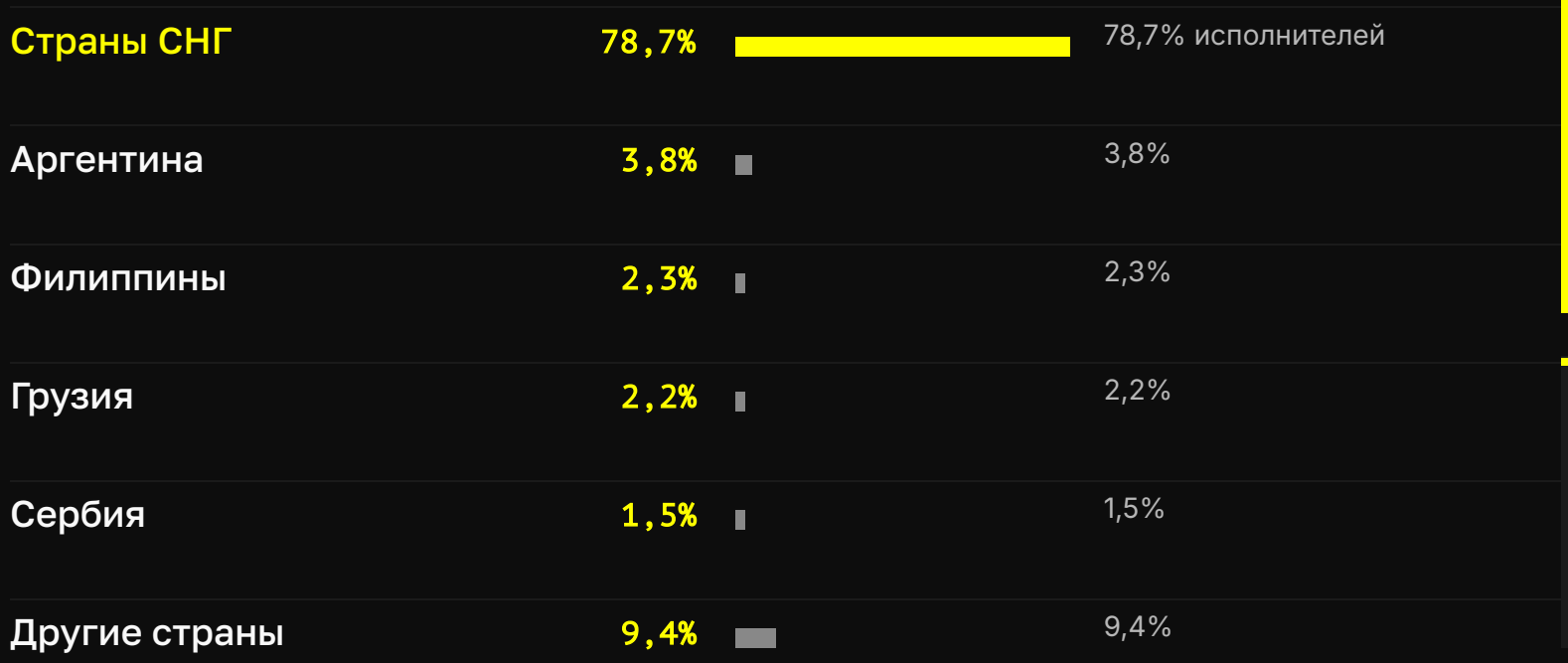
	ПРЯМОЙ ДОГОВОР	EOR (SOON)	CONTRACTOR OF RECORD
Статус человека	Независимый исполнитель	Сотрудник	Независимый исполнитель
Кто сторона договора	Ваша компания	Юрлицо провайдера в стране человека	Провайдер
Кто ведет оформление	Вы сами	EOR	Провайдер, включая проверку личности
Когда подходит	Компания ведет все сама и готова к объему	Нужен именно сотрудник там, где нет юрлица	Постоянная работа с иностранными исполнителями



[ДАННЫЕ · 4DEV.COM, 10.2025–09.2026]

FUTURA DIGITAL

Где живут исполнители компаний из ОАЭ



60+

стран, где живут исполнители компаний из ОАЭ

3-е

место у ОАЭ среди стран по числу клиентов 4dev.com

Исполнители, получавшие оплату от компаний с регистрацией в ОАЭ. Данные 4dev.com.

4dev.com

[РАСЧЁТ НА НОЯБРЬ 2026]

FUTURA DIGITAL

€33–38 тыс. в месяц на команду из 12 человек

Зарплата или гонорар во всех трёх группах составляет €2 500–2 833 в месяц до личных налогов.

6 сотрудников в Дубае

Штат компании во фризоне DMCC

На человека в месяц

€2 640–3 100

€1 300–1 320 разово

На группу в месяц

€15,8–18,6 тыс.

€7 860 разово

2 сотрудника в Польше

Через местного работодателя (EOR)

На человека в месяц

€3 410–3 880

€460–580 разово

На группу в месяц

€6,8–7,8 тыс.

€930–1 150 разово

4 удалённых исполнителя

Контракты через 4dev.com

На человека в месяц

€2 575–2 918

€0 за подключение

На группу в месяц

€10,3–11,7 тыс.

до 3% комиссии

€404–465 тыс. за первый год

В эту сумму входят около €9 тыс. на оформление и переезд.



Три группы документов

FUTURA DIGITAL

Кто он

- Основной договор
- Подтверждение личности
- Регистрация и налоговый статус

Что сделал

- Описание работ и условий
- Подтверждение выполнения и приемки
- Инвойсы и оплаты

Чье это

- Права на результат
- Конфиденциальность
- Лицензии на сторонние материалы



[ПАРАЛЛЕЛЬНО · 4 ИЗ 4]

FUTURA DIGITAL

Права на игру

[ПО ПОРЯДКУ]

01 Куда заходить

02 Компания и лицензия

03 Виза и Emirates ID

04 Банковский счет

[ДАЛЬШЕ ПАРАЛЛЕЛЬНО]

05 Налоги

06 Лицензии и контент

07 Команда

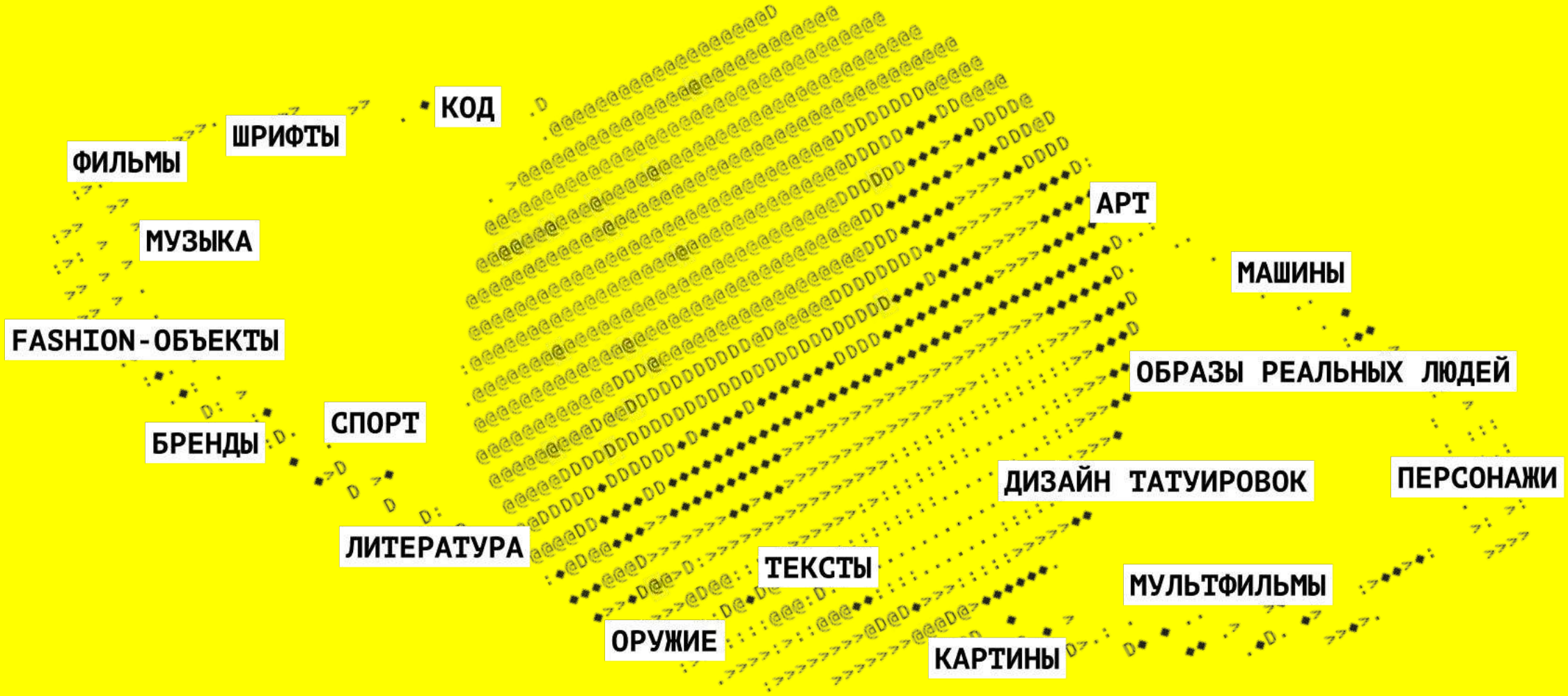
08 Права на игру

09 Инвестор



Целая вселенная объектов

FUTURA DIGITAL



Кто владеет тем, за что вы заплатили

FUTURA DIGITAL

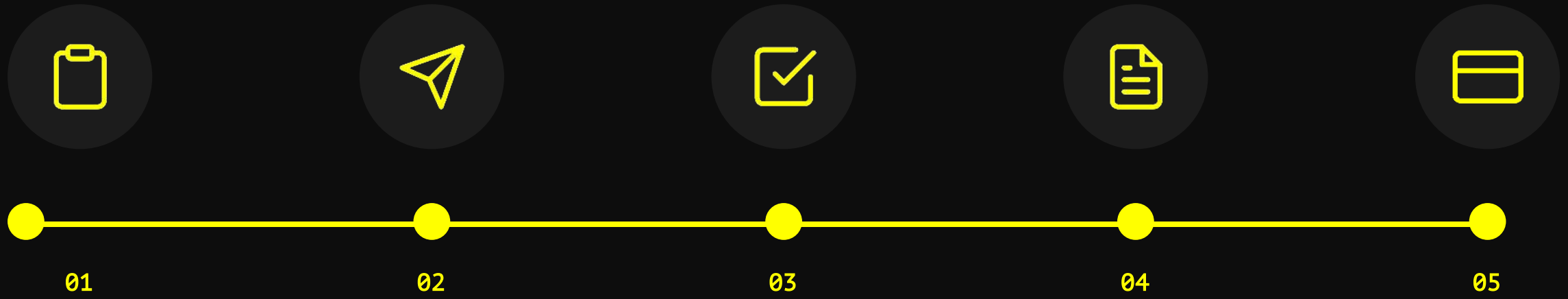
[СИТУАЦИЯ]	[КТО ВЛАДЕЕТ ПО УМОЛЧАНИЮ]
Подрядчик создает работу по вашему заказу	Вы, заказчик
Сотрудник создает работу по вашему поручению или с вашими ресурсами	Работодатель
Сотрудник создает работу, не связанную с вашим бизнесом, и без ваших ресурсов	Сотрудник
IP создано прежней компанией или фаундерами до эмиратского юрлица	Прежний владелец

Желтым — права у компании. Черным — права придется передавать договором.



Права подтверждает цепочка

FUTURA DIGITAL



01

Задача

с описанием результата

02

Передача

результата заказчику

03

Приемка

акт или подтверждение

04

Режим прав

прописан в договоре

05

Оплата

документ об оплате

Выпадает одно звено, и доказать, что игра принадлежит компании, становится сложнее.

Депонирование и товарный знак

FUTURA DIGITAL

Депонирование

Регистрировать авторское право
не обязательно, оно возникает само.
Но депонирование упрощает доказывание
перед площадками и судами.

МИНЭКОНОМИКИ И ТУРИЗМА ≈10 РАБОЧИХ ДНЕЙ

Товарный знак

КЛАССЫ

ИГРА: 09 + 41

СТУДИЯ: 09 + 42

ГОСПОШЛИНА ≈ 6 500 AED ЗА КЛАСС

750 подача · 750 публикация · 5 000 регистрация

[ГОД СПУСТЯ]

FUTURA DIGITAL

Пришел инвестор

[ПО ПОРЯДКУ]

01 Куда заходить

02 Компания и лицензия

03 Виза и Emirates ID

04 Банковский счет

[ДАЛЬШЕ ПАРАЛЛЕЛЬНО]

05 Налоги

06 Лицензии и контент

07 Команда

08 Права на игру



09 Инвестор

Что смотрят на due diligence

FUTURA DIGITAL

[ПРОВЕРЯЮТ ВСЕ]



Корп. структуру
и владение



Лицензии
и разрешения



Налоги
и отчетность



Договоры,
финансы

персданные данные



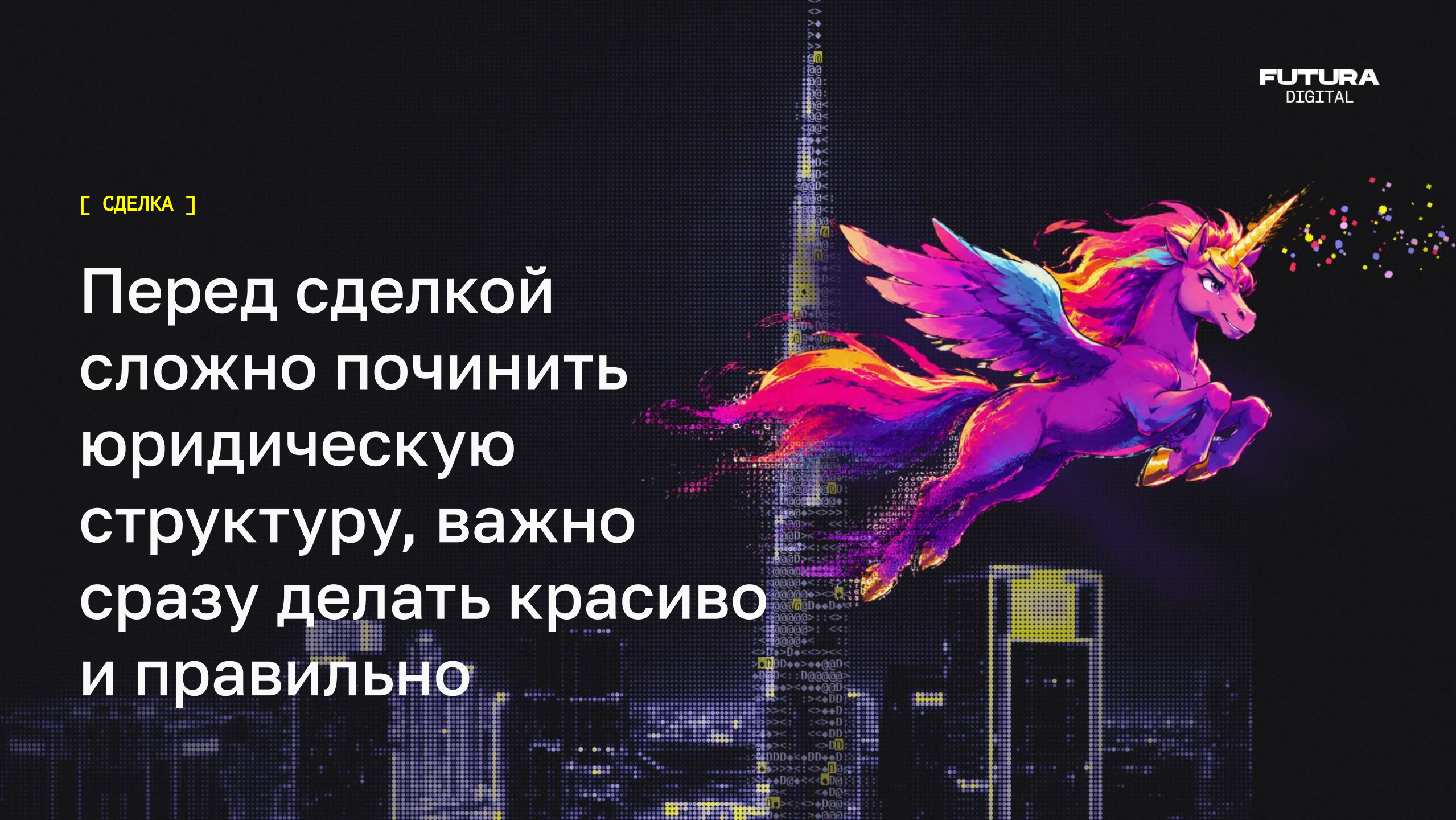
Интеллектуальная собственность

[ОТДЕЛЬНО И ОЧЕНЬ ВНИМАТЕЛЬНО]

FUTURA
DIGITAL

[СДЕЛКА]

Перед сделкой сложно починить юридическую структуру, важно сразу делать красиво и правильно



[ЧЕК-ЛИСТ]

FUTURA DIGITAL

Весь путь Unicorn Games

[ПО ПОРЯДКУ]

01 Куда заходить

02 Компания и лицензия

03 Виза и Emirates ID

04 Банковский счет

[ДАЛЬШЕ ПАРАЛЛЕЛЬНО]

05 Налоги

06 Лицензии и контент

07 Команда

08 Права на игру



09 Инвестор

FUTURA DIGITAL

WEBSITE FUTURA.LAW
TELEGRAM @FUTURADIGITAL
INSTAGRAM @FUTURA__DIGITAL
LINKEDIN @FUTURA1DIGITAL
MAIL HELLO@FUTURA.AE

Спасибо за внимание!
Переходим к Q&A

Александра Курдюмова

Co-Founder,
Futura Digital



Григорий Шевченко

Founder
Humans with AI,
Partner 4dev.com



Зейн Аль-Кудах

Manager,
DMCC Gaming Centre



4dev.com

WEBSITE 4DEV.COM
TELEGRAM @FOURDEVCOM
LINKEDIN @4DEV-COM
LINKEDIN @GREGORY-SHEVCHENKO



FUTURA DIGITAL

Мейнленд, фризона или ADGM и DIFC

	МЕЙНЛЕНД	ФРИЗОНА	ADGM / DIFC
Ноль процентов и IP box	Нет ✕	Да, если выполнены все условия QFZP ✓	Да, как во фризоне ✓
Продажи внутри ОАЭ	Свободно по всей стране ✓	В основном вовне; с 2025 в Дубае — по филиальной лицензии DET, доход под 9%	Как фризона; DIFC из схемы исключен
Уволить без причины	Нельзя ✕	Нельзя в большинстве зон ✕	Можно, с уведомлением ✓
Право и суды	Гражданское право ОАЭ	Гражданское право ОАЭ	Английское общее право, суды на английском ✓

Еще две вещи по налогам

FUTURA DIGITAL

Электронные счета

B2B и B2G. Выручка от 50 млн AED — с 1 января 2027, провайдер до 30 октября 2026.

Все остальные — провайдер до 31 марта 2027, старт 1 июля 2027.

Продажи игрокам сюда не попадают.

Налог у источника

Соглашения между ОАЭ и США **нет**:
роялти из США — 30%.

App Store, Google Play, AdSense не удерживают.
Steam и YouTube — с американской доли.

Паблишер: США 30%, Кипр 0%, Китай 10%.

- Подать W-8BEN-E каждому американскому плательщику
- получать сертификат налогового резидентства ОАЭ каждый год
- перечитать, как назван платеж в договоре с паблишером



Зейн Аль-Кудах

Manager, DMCC Gaming Centre

DMCC
GAMING CENTRE

Люди: квота, визы и Emirates ID

FUTURA DIGITAL

Квота

Считайте квоту до того, как пообещали команде релокацию.

Процедура

Разрешение на работу, въезд, медосмотр, биометрия, Emirates ID, резидентская виза.

Требует личного присутствия.

Документы

Внутренние трудовые политики обязательны.

Шаблоны из интернета госорганы не принимают.

FUTURA DIGITAL

Девять процентов с прибыли, а не с выручки

ШАГ РАСЧЕТА	ПРИМЕР
Выручка	1 000 000 AED
Минус расходы: зарплаты, аренда, серверы	500 000 AED
Налогооблагаемая прибыль	500 000 AED
Первые 375 000 — по ставке 0%	0 AED
Остаток 125 000 — по ставке 9%	11 250 AED

FUTURA DIGITAL

Целая вселенная объектов

Код

Исходники, билды, серверная часть

Визуал

Арт, 3D-модели, анимация, интерфейсы

Звук

Музыка, озвучка, эффекты

Тексты и бренд

Сценарий, диалоги, название, логотип

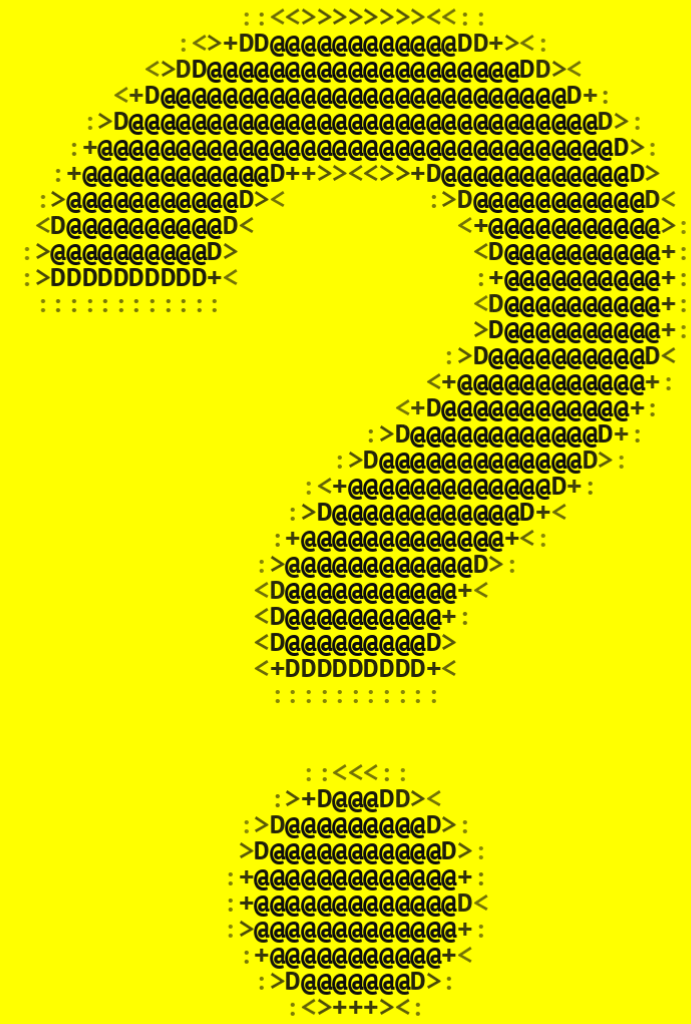
FUTURA
DIGITAL

ОАЭ — безналоговая юрисдикция

[НАПИШИТЕ ЦИФРУ В ЧАТ]

1 Миф

2 Правда





FUTURA
DIGITAL

[МИФ ИЛИ ПРАВДА? · ОТВЕТ]

Это миф

Налоги есть: корпоративный от 0 до 9%, НДС от 0 до 5%, плюс налог у источника в стране плательщика.

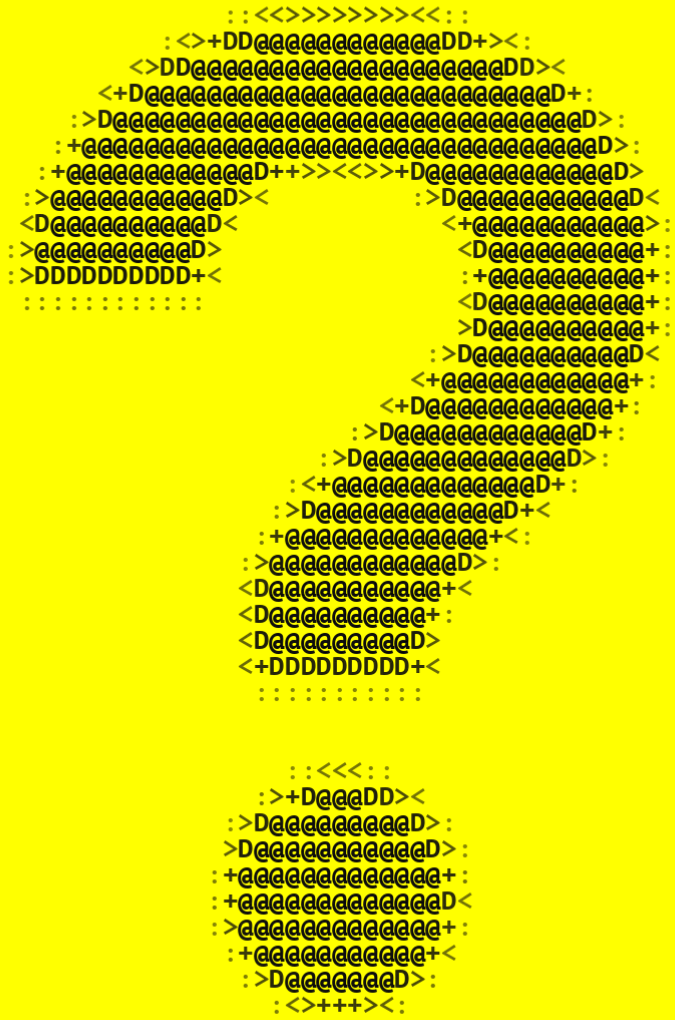
FUTURA
DIGITAL

В ОАЭ нет налога на доходы физлиц

[НАПИШИТЕ ЦИФРУ В ЧАТ]

1 Миф

2 Правда





FUTURA
DIGITAL

[МИФ ИЛИ ПРАВДА? · ОТВЕТ]

Это правда

Единственное из четырех утверждений, которое верно. Налога на доходы физических лиц действительно нет.

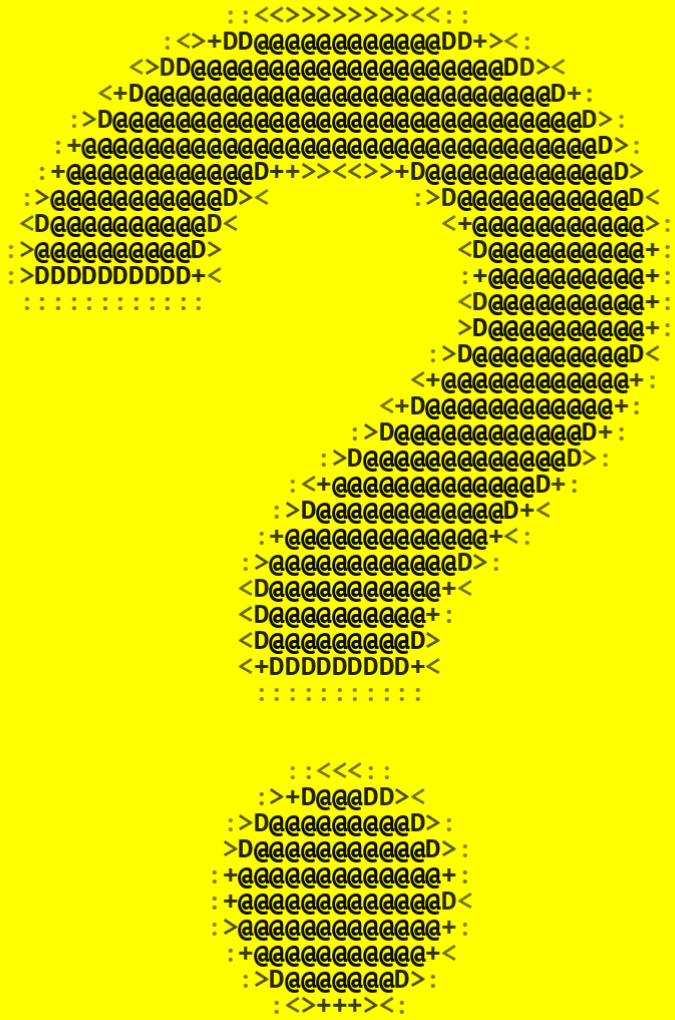
FUTURA
DIGITAL

Компания во фризоне налогов не платит

[НАПИШИТЕ ЦИФРУ В ЧАТ]

1 Миф

2 Правда





FUTURA DIGITAL

[МИФ ИЛИ ПРАВДА? · ОТВЕТ]

Это миф

Нулевая ставка не включается сама. Ее дает статус Qualifying Free Zone Person, и условия выполняются все сразу.

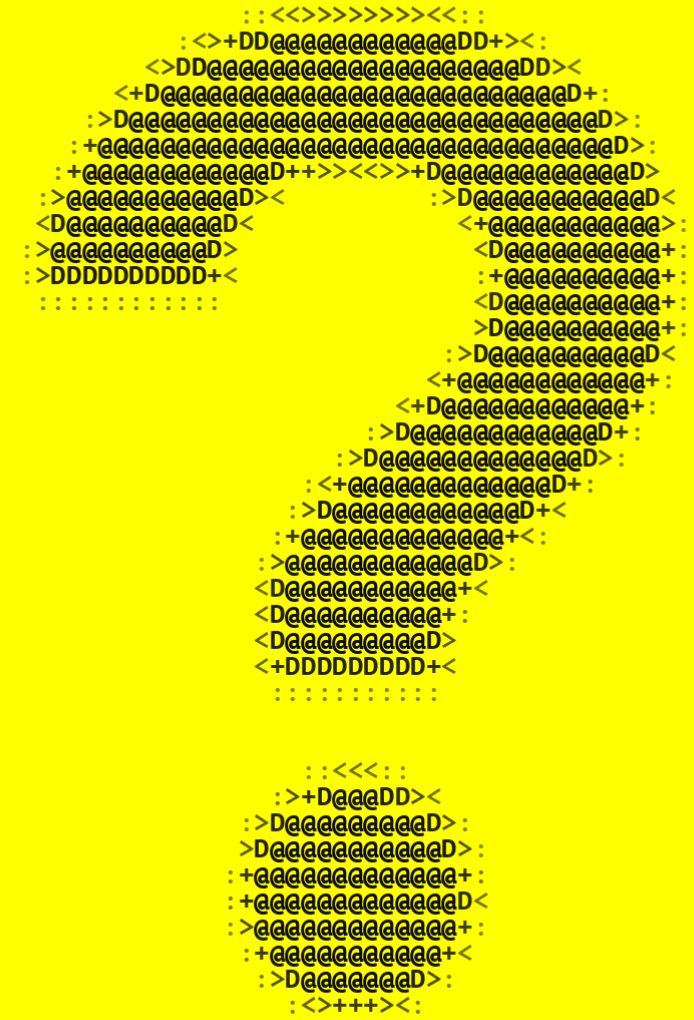
FUTURA
DIGITAL

Получил лицензию — значит, на налоговом учете

[НАПИШИТЕ ЦИФРУ В ЧАТ]

1 Миф

2 Правда





FUTURA
DIGITAL

[МИФ ИЛИ ПРАВДА? · ОТВЕТ]

Это миф

На учет по корпоративному налогу надо встать самому, в течение трех месяцев. Само это не происходит.